

★金磚四國褪色，波灣世紀來臨★

許耀天整理提供 (96/04/06)

<作者／楊瑪利 攝影／陳之後>

杜拜擁有無窮的創意、超大規模的投資，以及超速度的執行力，永遠要做第一、做最大、蓋最高、服務最頂級。現在，這樣的杜拜效應已經快速蔓延開來了。

★ GCC 六國〉總值 32 兆台幣錢潮，灌溉波灣領域

圍繞著波斯灣的六國合作理事會 GCC (Gulf Cooperation Council)，包含沙烏地阿拉伯、科威特、巴林、卡達、阿拉伯聯合大公國與阿曼，正像一隻突然睡醒的獅子般，充滿旺盛的企圖心，紛紛要讓自己的國家與城市，在世界舞台上占有一席之地。

目前正在這個區域內進行的建設方案，加起來約 9660 億美元，將近 32 兆台幣，相當於台灣三年左右的全國國民生產毛額。專家預測，到 2010 年時總投資額甚至可能達 3 兆美元。

★ 阿布達比〉神燈式都市建設，想什麼有什麼

「想想看，全世界有多少地方，我希望有一家航空公司。然後，轟，兩年後你就有 21 架飛機降落在世界 37 個地方。我希望增加 1 萬 5000 個旅館房間，然後，轟，你就看到 100 家新旅館同步規劃興建中。

再想一下，我要蓋世界最好的醫院、大學、博物館，然後，轟，你就看到法國名校索邦大學、美國克里夫蘭醫學中心、古根漢博物館、還有法國羅浮宮就馬上要動工了。」這是今年 3 月《財星》雜誌報導阿布達比政府投資公司負責人、31 歲的哈爾敦說話的口氣。

哈爾敦的確有「口氣大」的條件。因為他的城市預計在未來十年內花費 2000 億美元興建一個個飯店、摩天大樓、博物館、美術館、造鎮、大學、醫院、機場，計畫多到數都數不清。

★ 文化園區，坐落古根漢、羅浮宮等四大博物館

去年《遠見》報導阿布達比全世界最貴、造價 100 億台幣的酋長皇宮飯店 (Emirates Palace)，酋長皇宮飯店裡面有 1002 個施華洛世奇水晶 (SWAROVSKI) 大吊燈，大廳圓拱屋頂甚至比英國倫敦的聖保羅大教堂還要大，氣勢之宏偉令人瞠目結舌。

就在酋長皇宮飯店外海，一個個新小島正在填海造陸中，當中就有一個文化園區。就在這個園區裡，將有古根漢博物館亞洲分館；巴黎羅浮宮第一次走出法國，也將落腳這裡；

還有日本知名建築師安藤忠雄正在設計海事博物館；以及拿下 2004 普立茲克建築獎的伊拉克裔女建築師哈蒂 (Zaha Hadid)，也正在設計表演藝術中心。這些世界級名建築師作品，

阿布達比一口氣要在面積 670 公頃的文化園區上蓋上四個。

★ 卡達〉創意賽式填海造陸，祭出珍珠島計畫

杜拜在波斯灣填出棕櫚島 (Palm Island)、世界島 (The World)；阿布達比的波斯灣海上將同時讓世界四大博物館匯聚一堂；

而距離阿布達比以及杜拜一個小時飛機距離遠的卡達，則正在建造一個造價 90 億美元、可容納 4 萬居民的珍珠島計畫 (The Pearl)。從衛星圖上看下去，延伸而出的珍珠島鑲著一大顆、一小顆珍珠。

★ 杜拜效應〉產油國善用能源財，轉型如虎添翼

這股杜拜效應的崛起，是過去五年來油元價格節節飆漲，從一桶不到 20 美元，曾最高飆到 70 多美元，讓波斯灣產油國擁有龐大的財力來建設國家。

但是更重要的是，當六國中幾乎最沒有石油蘊藏量，2006 年石油還占不到國民生產毛額 3% 的杜拜，竟然是目前最顯眼的國際巨星，「這讓其他油源豐富的地區，心裡很不是滋味，他們覺得自己才應該是老大哥才對，」被《財星》雜誌譽為阿拉伯聯合大公國專家的一位英國政治學者分析。

連一無所有的窮小弟杜拜，都可以名揚世界，其他坐擁能源的富裕地區，自然興起「捨我其誰」的旺盛企圖心。

★ 後成吉思汗時代，台商何不整軍再攻中東？

聯合國出版外人直接投資報告 (FDI) 的官員就指出，由杜拜帶動的開放、自由風氣，已經讓整個伊斯蘭世界正默默大轉型。不只是經濟，還包括政治與社會都逐漸走向自由開放的腳步。

例如以前的回教世界保守封閉，連外國人要申請護照入境都十分困難。但是現在杜拜、卡達等，不但開放外人投資買賣房地產、開放電信自由、更開放外人投資金融等。

在政治社會上，卡達已經開放婦女投票，且鼓勵待在家中的婦女就業。過去回教世界不准喝酒，但杜拜早已開放。這些現象均讓外人投資信心大增。

當郭台銘看到杜拜，計畫到杜拜成立全世界最大的私募基金時；當法國國寶羅浮宮也可忍受國人「喪失國格」的抗議，首次走出巴黎到沙漠設分館時，一向看大陸的台灣人，應該可以在波灣地區再找到一個新興處女地。